

NSP



ОБЗОР

турецких инвестиций 2.0

Москва, 2025

Обзор турецких инвестиций 2.0

Уважаемые коллеги, мы рады представить Вашему вниманию наш второй обзор турецких инвестиций! Он посвящен теме турецких инвестиций в Российскую Федерацию, охватывающий период с момента нашего первого обзора, а именно с середины 2021 года. Учитывая, что последние 3,5 года российская экономика находится под беспрецедентным санкционным давлением со стороны западных стран, мы поставили перед собой цель выявить, как обстоят дела у дружественных нам турецких инвесторов в России.

С этой целью мы проанализировали основные турецкие фирмы, а также физических лиц, через которые были проведены инвестиции в развитие бизнеса в России, чтобы ответить на три вопроса:

- **Кто из турецких инвесторов покинул Россию?**
- **Как обстоят дела у тех, кто был и остался в России?**
- **Какие компании пришли в Россию после 2021 года?**

Исследование проведено преимущественно посредством анализа публично доступной информации, новостных изданий, официальных сайтов компаний и субъектов РФ. С рядом компаний были проведены интервью для уточнения фактического объема инвестиций. В связи с невозможностью подтвердить действительный объем инвестиций каждого отдельного турецкого инвестора, цифры, приведенные в настоящем исследовании, могут отличаться от реальных.

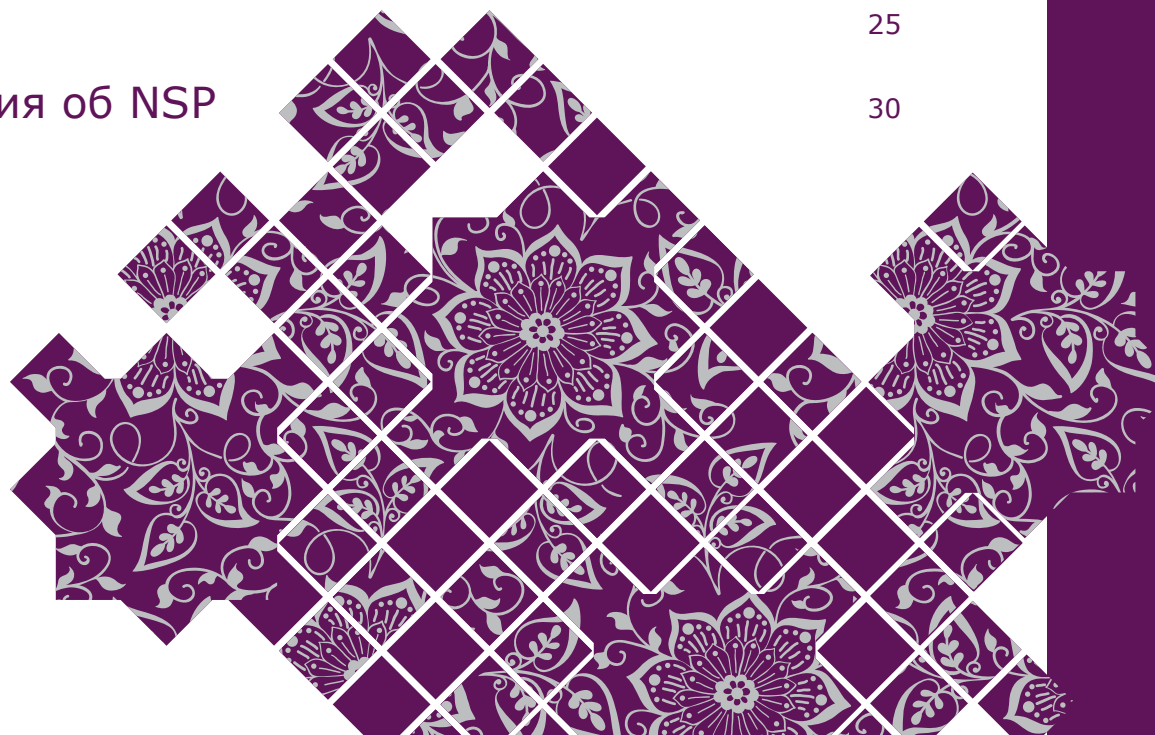
Адвокатское бюро NSP хочет отдельно поблагодарить ассоциацию "Российско-Турецкий Диалог" и Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП) за их поддержку при проведении исследования.

Одной из основных форм прямых инвестиций, рассматриваемых в рамках данного обзора, являются инвестиции в уставный капитал российских юридических лиц.

Москва, 2025

Содержание

Кто из турецких инвесторов покинул Россию?	4
Как обстоят дела у тех, кто был и остался в России?	8
Какие компании пришли в Россию после 2021 года?	17
Турецкий ритейл	20
Топ-10 турецких инвесторов в России	21
Топ-5 российских регионов для турецких инвестиций	22
Топ-5 отраслей для турецких инвестиций в России	24
Выводы	25
Краткая информация об NSP	30



Кто из турецких инвесторов покинул Россию?

Строительство

Rönesans Holding A.Ş.

Объекты недвижимости

Регион инвестирования	Москва, Санкт-Петербург, Ярославль, Сургут
Проекты	Наиболее известные ранее реализованные инвестиционные проекты: ТРЦ "Галерея" (Петербург), "Neva Towers" (Москва, БЦ Москва-Сити), ТЦ "Аура" (Ярославль, Сургут)
Комментарий	В мае 2022 года холдинг продал свой строительный бизнес в стране, а в июне 2023 года — активы в сфере недвижимости. Rönesans Holding прекратил свою деятельность в России и перенаправил инвестиции в другие регионы, включая Турцию, Нидерланды, Германию, а также страны СНГ, такие как Казахстан и Туркменистан. Необходимо отметить, что на месте Rönesans Holding возникла другая компания под названием RenCons. Но управляет компанией все тот же турецкий менеджмент.

www.rbc.ru // Турецкий холдинг, строивший Лахта-Центр, ушел из России

ВЕМ Holding

Объекты недвижимости

Регион инвестирования	Республика Адыгея
Комментарий	Официального заявления об уходе из России не было, однако, дочерняя компания ООО "Бемхолдинг" была ликвидирована в результате признания банкротом 11.11.2022.

Сервис проверки и анализа контрагентов rusprofile.ru

IC Ictas Insaat A.Ş.

Автомобильные дороги и автомагистрали

Регион инвестирования	Москва, Санкт-Петербург
Проекты	IC Ictas ранее контролировала 10,5% в "Магистрали двух столиц" через компанию "Русмостстрой".
Комментарий	В 2023 году IC Holding вышла из капитала компании "Магистраль двух столиц", занимавшейся строительством трассы М-11. В качестве формальной причины было указано завершение строительства трассы, однако, по факту, оно было окончено ещё в 2019 году. Ичташ продала одну из своих компаний в России. ООО "ИЧТАШ", 13.11.2024 – ликвидировано. Причина: Ликвидировано по решению его учредителей (участников) либо органа юридического лица, уполномоченного на то учредительными документами.

www.rbc.ru // Турецкий подрядчик продал акции оператора трассы Москва-Петербург

Tekfen

Инженерные коммуникации

Регион инвестирования	Москва, ЯНАО
Проекты	В начале 2020 года "Русфен" заключил договор с "Харампурнефтегазом" на строительство газопровода от Харампурского месторождения. Проект планировали начать 1 февраля 2020 года и закончить через 16 месяцев. Однако проект был завершен только в 2022 году. Стоимость первого участка длиной 90 километров до магистрального газопровода "Газпрома" оценивали в 19,5 млрд руб.
Комментарий	Tekfen и её российская дочерняя компания "Русфен" столкнулись с юридическими и операционными сложностями, связанными с реализациями проектов и санкциями. В частности, Tekfen и "Русфен" пытается взыскать 10 млрд руб. убытков с "Харампурнефтегаза". Юридически компания сохранила офис в России, но новых проектов в настоящее время не ведет.

pravo.ru // Турецкая компания не смогла взыскать почти 10 млрд руб. с "Харампурнефтегаза"

GAP İnşaat

Объекты недвижимости

Регион инвестирования	Волгоградская область
Проекты	Выступал в качестве генерального подрядчика при строительстве промышленных объектов через АО "ГАП ИНШААТ ЯТЫРЫМ ВЕ ДЫШ ТИДЖАРЕТ АНОНИМ ШИРКЕТИ".
Комментарий	Несмотря на то, что компания в открытых источниках не комментировала сворачивание деятельности, известно, что она сократила масштаб ведения бизнеса в России и перестала брать новые проекты.

Производство

Kyraliler Ayakkabyjlyk Sanaya Ve Tijaret A.Ş.

Обувь

Регион инвестирования	Краснодарский край
Проекты	Доля в компании "Брис-Босфор"
Комментарий	Судьба турецкой компании "Kyraliler Ayakkabyjlyk Sanaya Ve Tijaret A.Ş." в России связана с ее долей в компании "Брис-Босфор", которая была одним из ведущих производителей обуви в России. "Брис-Босфор" столкнулась с финансовыми трудностями и с марта 2023 года находится на стадии конкурсного производства (дело А32-49793/2020). Турецкая компания владела 18,06% доли "Брис-Босфора".

Martur Sunger ve Koltuk Tesisleri Ticaret ve Sanayi A.Ş.

Автомобильные кресла

Регион инвестирования	Ульяновская область
Проекты	Российское предприятие "Мартур Аутомотив Ситинг Энд Интериорс"
Комментарий	Martur в 2015 году реализовала в Ульяновской области проект по созданию производства автомобильных сидений, которое было запущено в январе 2016. Основными потребителями компании стали заводы "Рено Россия" в Москве и АВТОВАЗ в Тольятти. Объем инвестиций в проект составил более 440 млн рублей. Заявленные объемы производства – в среднем 150 тыс. комплектов автомобильных сидений в год. На предприятии "Мартур" работало 175 человек.

На нем выпускались сидения для автомобилей Renault Kaptur и Duster, а также Lada XRAY. В июне 2022 года стало известно о том, что компания Martur прекратила производство автокресел на заводе в Ульяновске из-за проблем с поставками импортных комплектующих на фоне санкций.

Помещения завода были [отданы ООО "Сенсе Инжиниринг"](#).

73online.ru // На место турецкого "Мартура" "забурился" новый инвестор

Сервис проверки и анализа контрагентов rusprofile.ru

www.retail.ru // В России открылся первый магазин турецкого бренда одежды Perspective

Dizayn group

Пластмассовые плиты, полосы, трубы и профили

Регион инвестирования Республика Татарстан

Комментарий Официального заявления об уходе из России не было, однако, [дочерняя компания ООО "Дизайн Рус"](#) проходит процедуру конкурсного производства с 01.10.2023.

Розничная торговля

Perspective

Одежда

Регион инвестирования Пермь

Проекты Шоурум женской одежды Perspective

Комментарий Пришли в 2022 году и покинули российский рынок в 2024 г.
В 2022 году в пермском торгово-развлекательном центре "Планета" открылся магазин турецкого бренда Perspective. Это первый монобрендовый магазин Perspective в России, его площадь составила 94 кв м. Ранее он был представлен только в мультибрендовой сети и на маркетплейсах. В стране бренд появился в 2017 году. Бренд Perspective был основан в 1973 году в Стамбуле. С 2017 года бренд создает [экологические линейки из переработанных материалов](#).
Бренд ушел в 2024 году.

Как обстоят дела у тех, кто был и остался в России?

Строительство

Ant Yarı (ANTTEQ)

Объекты жилой и коммерческой недвижимости

Регион инвестирования	Москва
Проекты	"Поклонная 9" — строительство началось в 2019 и завершилось в 2024 году. "Парк Победы" (Victory Park) — строительство началось в 2020 году.
Комментарий	Ant Yarı занимает 15-ое место в рейтинге Forbes крупнейших иностранных компаний в России в 2024 году. Объем инвестирования — около 35 млрд долл., со слов представителей компании.

www.forbes.ru // 50 крупнейших иностранных компаний в России — 2024. Рейтинг Forbes

www.enka.com // Многофункциональный бизнес-центр "Овчинниковский"

www.vedomosti.ru // Турецкая Enka купит бывшее здание Минэкономразвития в центре Москвы

realty.ria.ru // Enka построит торгово-офисный комплекс на месте "Капитолия" в Марьиной Роще

realty.ria.ru // Enka построит деловой комплекс на проспекте Вернадского в Москве

ЕНКА

Объекты недвижимости

Регион инвестирования	Москва
Проекты	Инвестировала в строительство Многофункционального бизнес-центра "Овчинниковский" 3,7 млрд руб.
Комментарий	ЕНКА продолжает реализовывать проекты в России. Объем инвестиций в строительство Многофункционального бизнес-центра "Овчинниковский" составил 3,7 млрд долл. Кроме этого, Енка занялась реконструкцией принадлежащих ей сети торговых центров "Капитолий". Компания построит торгово-офисный комплекс на месте "Капитолия" в Марьиной Роще , а также построит деловой комплекс на проспекте Вернадского в Москве .

Polimeks İnşaat ve Sanayi A.Ş.

Объекты жилой и коммерческой недвижимости

Регион инвестирования	Республика Татарстан
Проекты	На данный момент выступает в качестве застройщика при строительстве Kazan Mixed-Use Project , а также занимается реконструкцией Kazan Palace by Tasigo.
Комментарий	"Полимекс" — турецкий строительный холдинг. В рамках сотрудничества с компанией "Полимекс" в Казани успешно реализованы 2 проекта строительства гостиниц ("Казан Палас бай Тасиго", "Нео Казан Палас бай Тасиго"). В настоящее время работа по проектам строительства гостиничного комплекса продолжается. Реконструкция Kazan Palace by Tasigo. В новую очередь апарт-отеля на Калинина инвестор планирует вложить порядка \$15–20 млн.

<https://polimeks.com/activity-fields/real-estate/15.php>

realnoevremya.ru // В Казани изменят проект турецкого апарт-отеля у бывшей Шамовской больницы

forum-zauralye.com // Башкортостан и Турция договорились вместе решать проблему денежных расчетов в условиях санкций

<https://easternext.ru/about-project/>

LM Construction

Транспортная инфраструктура

Регион инвестирования	Республики Башкортостан
Проекты	"Восточный выезд" Совокупный объем инвестиций составил 40 млрд руб.
Комментарий	"Восточный выезд" — новый выезд из Уфы на федеральную трассу М-5 "Урал" и уникальный объект капитального строительства в транспортной системе не только Республики Башкортостан, но и России. Проект реализуется в рамках концессионного соглашения и имеет большую значимость для развития транспортно-логистического потенциала республики, развития агломерации Уфы на территории Зауфимья, создания современной транспортной инфраструктуры, новых рабочих мест и благоприятного инвестиционного климата. Концессионное соглашение предусматривает завершение строительства автодорожного тоннеля, строительство мостового перехода через р. Уфа и платной скоростной автомобильной дороги, а также создание системы взимания платы и автоматизированной системы управления дорожным движением (АСУДД).

Строительство "Восточного выезда" осуществлялось "Башкирской концессионной компанией", акционерами которой выступали ВТБ и ООО "Лимакмарашавтодороги". Общий объем инвестиций в проект составил более 40 млрд рублей. Учитывая практически равные доли ООО "Лимакмарашавтодороги" и ВТБ в "Башкирской концессионной компании", предполагаем, что [объем инвестиций составил около 20 млрд рублей](#).

Как обстоят дела у тех, кто был и остался в России?

ufa.rbc.ru // Башкирия заключила прямое соглашение с ВТБ и ВЭБ по "Восточному выезду"

abinbevefes.ru // Наши заводы

Производство

Anadolu Efes Biracdik ve Malt Sanayii A.Ş. Efes Beverage Group

Алкогольная продукция

Регион инвестирования	Республика Мордовия; Волгоградская область; Московская область; Омская область; Ивановская область; Приморский край; Новосибирская область; Республика Башкортостан; Ульяновская область; Республика Татарстан; Калужская область
Проекты	С начала 2022 года инвестиционная деятельность Anadolu Efes в России была сосредоточена на попытках консолидации российского бизнеса, однако эти усилия столкнулись с регуляторными препятствиями и изменениями в управлении активами.
Комментарий	В апреле 2022 года бельгийская компания AB InBev объявила о намерении продать свою долю в совместном предприятии AB InBev Efes BV, созданном в 2018 году для управления российскими активами обеих компаний. Anadolu Efes выразила интерес к приобретению этой доли, что позволило бы ей стать единственным владельцем бизнеса в России. В августе 2024 года российские власти не одобрили эту сделку. 30 декабря 2024 года президент России Владимир Путин подписал указ о передаче акций AB InBev Efes BV во временное управление российской группе компаний "Вместе".

Eczacıbaşı Holding A.Ş (VitrA)

Керамические санитарно-технические изделия

Регион инвестирования	Московская область
Проекты	Завод в Московской области
Комментарий	Активно продолжает свою деятельность через дочернюю компанию VitrA. О новых инвестиционных проектах информация в открытых источниках отсутствует.

Hayat Holding A.Ş.

Чистящие и моющие средства, санитарно-гигиеническая бумажная продукция и другие товары

Регион инвестирования	Республика Татарстан; Калужская область
Проекты	Инвестировала в развитие завода в Калужской области и в Татарстане; Объем инвестиций — около 26 млрд рублей (по словам представителей компании).
Комментарий	Активно продолжает деятельность в России. Hayat Holding A.Ş занимает 43% всего российского рынка санитарно-гигиенической бумажной продукции. Hayat Holding A.Ş занимает 47-ое место в рейтинге Forbes крупнейших иностранных компаний в России в 2024 году. Республика Татарстан 2024: "ХАЯТ РОССИЯ" продолжает реализацию инвестиционных проектов в Татарстане. Соглашение о намерениях расширить производственные мощности на заводе "ХАЯТ КИМЬЯ" в ОЭЗ "Алабуга" подписано 7 июня на площадке XXVII Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ). Подписание соглашения состоялось между Агентством инвестиционного развития Республики Татарстан в лице Руководителя Минуллиной Талии Ильгизовны и компании "ХАЯТ КИМЬЯ" в лице генерального директора Метина Мете. "ХАЯТ РОССИЯ" реализует проект по расширению производства бумаги санитарно-гигиенического назначения на заводе в Татарстане. Калужская область В 2021 году, продолжая активное развитие в России, "ХАЯТ РОССИЯ" запустила второй завод с производственной мощностью 70 тыс. тонн продукции в год в ОЭЗ "Калуга", что позволило компании стать крупнейшим производителем бумажно-гигиенической продукции в России. В 2024 году завод компании, действующий в ОЭЗ "Калуга", запустил выпуск бумажных полотенец Z-сложения для профессионального применения под брендом Focus.

www.hayat.com // "ХАЯТ РОССИЯ" продолжает инвестиции в завод в Калужской области // "ХАЯТ РОССИЯ" продолжит реализацию инвестиционных проектов в России

www.forbes.ru // 50 крупнейших иностранных компаний в России — 2024. Рейтинг Forbes

www.hayat.com // "ХАЯТ РОССИЯ" продолжает инвестировать в развитие предприятия в Татарстане

bumprom.ru // Компания "Хаят Россия" инвестировала около 180 миллионов рублей в развитие предприятий в Калужской области и Татарстане



Коç Holding

Бытовая техника

Регион

инвестирования [Липецкая область](#)

Проекты Коç Holding через свою дочернюю компанию Arçelik приобрела активы Whirlpool в России.

В сделку включены два российских актива — "Индезит Интернэшнл" и "Вирлпул Рус", а ее сумма, как ожидается, не превысила 220 млн евро.

Комментарий В настоящее время Коç Holding Arçelik владеет российским предприятием ООО "Беко", капитал которого составляет около 4,28 млрд руб.

Российские юрлица компании владели производственными мощностями в Липецке, рассчитанными на [выпуск 2,8 миллионов холодильников и стиральных машин в год](#).

[lenta.ru](#) // Whirlpool решила продать российское подразделение турецкой Acerlik

[regnum.ru](#) // Турецкие компании ринулись в Россию

Şişecam Group

Стеклотара

Регион

инвестирования Республика Татарстан

Проекты На данный момент Şişecam занимает лидирующие позиции на российском рынке стеклотары и посуды из стекла, [контролируя около 30% и 23% соответственно](#).

Комментарий Şişecam Group, один из крупнейших мировых производителей стеклянной продукции, активно развивает свою деятельность в России через дочерние компании:

- ООО "Русджам стеклотара холдинг".
- ООО "Посуда".
- АО "Тракья Гласс Рус".
- АО "Аутоматив Гласс Альянс Рус".
- ООО "Шишеджам Аутоматив Рус Трейдинг".
- АО "Шишеджам Аутоматив Рус".

Объем инвестиций: реинвестировала около 100 млн евро. в реконструкцию и ремонт своих заводов на территории РФ (со слов представителей компании).

[realnoevremya.ru](#) // Как российские таможенники создали проблемы турецкому резиденту "Алабуги"

Merinos Hali Sanayi Ve Ticaret A.Ş.

Ковры

Регион инвестирования	Ростовская область
Проекты	Информация о точном количестве инвестиций не упоминается в открытых источниках.
Комментарий	Продолжает деятельность в РФ через дочернее предприятие АО "Меринос". Известно, что данное предприятие является ведущим в своей отрасли.

Автомобильная промышленность

Coşkunoz Holding A.Ş.

Автомобильная промышленность

Регион инвестирования	Республика Татарстан
Проекты	ООО "Джошкунуз Алабуга" - сервисный металлоцентр. Сообщается, что в открытие серийной сборки деталей для АвтоВАЗа компания инвестировала 1 млрд руб., 500 млн из которых предоставил федеральный ФРП в виде льготного займа. Со слов представителей компании, объем инвестиций за период 2021–2025 составил 2,2 млрд руб.
Комментарий	В 2023 году компания наладила выпуск штампованных деталей из листового металла для легковых и грузопассажирских автомобилей для АвтоВАЗа.

Koluman Holdings A.Ş.

Производство деталей для автомобилей

Регион инвестирования	Москва Республика Татарстан
Проекты	Продолжает инвестировать в российскую экономику через дочернюю компанию ООО "Колуман Рус". Информация об объеме инвестиций в открытых источниках отсутствует.
Комментарий	Благодаря производству спецтехники, впервые более 1 млрд рублей выручки компания заработала по итогам 2020-го, в 2022-м удвоила результат — 1,9 млрд рублей выручки. По итогам 2023 года выручка выросла до 7,6 млрд рублей.

Orhan Holding A.Ş.

Производство деталей для автомобилей

Регион инвестирования	Самарская область
Проекты	Информация о точном количестве инвестиций не упоминается в открытых источниках.
Комментарий	Продолжает деятельность в РФ через дочернее предприятие ООО "Нобель Автомотив Русиа" .

оэз.рф // Нобель Автомотив
Русиа

Банковская деятельность

Deniz Bank A.Ş.

Банковская деятельность

Регион инвестирования	Москва
Проекты	АО "Денизбанк Москва"
Комментарий	Компания продолжает деятельность в России, но о новых инвестиционных проектах информация в открытых источниках отсутствует.

FIBA Group

Банковская деятельность; Открытие и администрирование магазинов одежды.

Регион инвестирования	Территория России
Проекты	В 2023 году FIBA через ООО "Кредит Европа Банк" получила разрешение на консолидацию 100% акций банка и приобрела "Икано Банк" ; в 2022 году Fiba Retail Group начала развивать франчайзинг испанского бренда Mango в России , открывая магазины на месте ушедшего Marks & Spencer.
Комментарий	После 2021 года FIBA Group продолжает свою деятельность в России через несколько дочерних компаний, работающих в финансовом и нефинансовом секторах: · АО "Кредит Европа Банк" · ООО "Кредит Европа Лайф" · ООО "Кредит Европа Лизинг" · ООО "Авто Партнерс".

www.kommersant.ru // Иностранные банки в России: что известно об их планах / Икано банк

www.rbc.ru // Mango возобновит работу в России через турецкого франчайзи

Ziraat Bankası A.Ş.

Банковская деятельность

Проекты	Информация об объеме инвестиций в открытых источниках отсутствует.
Комментарий	После 2022 года Ziraat Bankası A.Ş. значительно сократил свою деятельность в России, что связано с международным давлением и риском санкций. В начале 2024 года турецкие государственные банки, включая Ziraat Bank, начали закрывать счета российских компаний, что было связано с усилением давления и угрозой вторичных санкций со стороны США. В 2024 году Ziraat Bank продолжал открывать и обслуживать счета для граждан России, однако при условии наличия у них вида на жительство в Турции. Таким образом, после 2022 года Ziraat Bankası A.Ş. значительно сократил взаимодействие с российскими клиентами и организациями, что связано с международным давлением и риском санкций.

jurdefinans.com // Турецкие банки начали закрывать счета российским компаниям

dzen.ru // Крупнейший банк Турции вновь ужесточил условия для россиян

Türkiye İş Bankası A.Ş.

Банковская деятельность

Регион инвестирования	Москва
Проекты	Информация о точном количестве инвестиций не упоминается в открытых источниках.
Комментарий	Продолжают вести деятельность на территории РФ через дочернее предприятие АО "Ишбанк" .

www.banki.ru // Ишбанк в Москве

Прочие отрасли

Kastamonu

Деревопереработка

Регион инвестирования	Республика Татарстан
Проекты	Информация об объеме инвестиций в открытых источниках отсутствует.
Комментарий	Со слов представителей компании, новых инвестиций в последние годы в России не было, за исключением реинвестирования в поддержание действующих мощностей.

Дениз Рамазан (физ.л. с гражданством Турции)

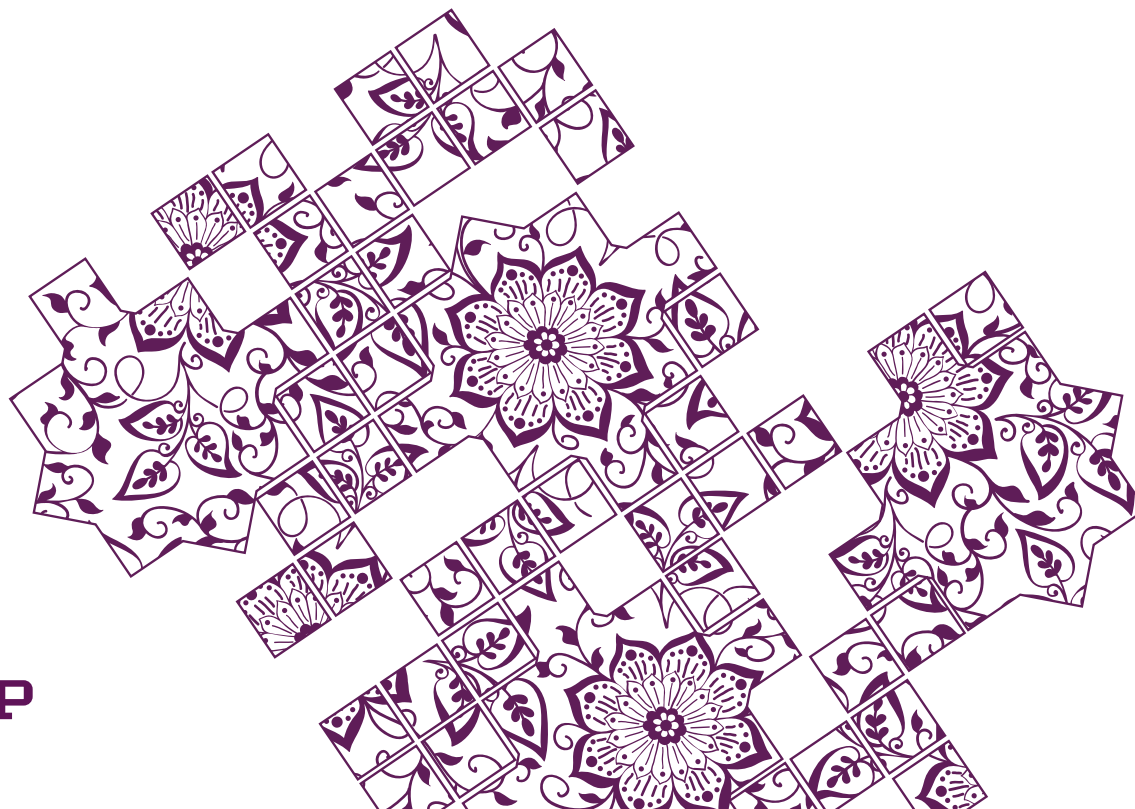
Трикотажное производство

Регион инвестирования	Ивановская область
Проекты	Информация о точном количестве инвестиций не упоминается в открытых источниках.
Комментарий	Продолжает свою деятельность на территории РФ, является учредителем ООО "Дилан-Текстиль".

Мехмет Акйол (физ.л. с гражданством Турции)

Трикотажное производство; Аренда и управление недвижимым имуществом

Регион инвестирования	Ивановская область
Проекты	Информация о точном количестве инвестиций не упоминается в открытых источниках.
Комментарий	Продолжает свою деятельность на территории РФ, является учредителем ООО "Миртекс", ООО "Мадио Транс", ООО "Форт", ООО "Элит Групп".



Какие компании пришли в Россию после 2021 года?

Строительство

Ege Yeni

Объекты недвижимости

Регион инвестирования	Москва, Челябинская область
Проекты	Реализует свой первый строительный проект в России.
Комментарий	Дочерняя компания крупного турецкого застройщика EGE Yapı, вышла на российский рынок подрядных услуг в 2022 году. Рассматривает возможность соинвестирования в маржинальные строительные и промышленные проекты.

СМК Стройинвест

Объекты недвижимости

Регион инвестирования	Москва и регионы
Проекты	Запускает свои первые подрядные проекты в Москве и регионах.
Комментарий	Дочерняя компания крупного турецкого застройщика SMK Holding, вышла на российский рынок подрядных услуг в 2022 году. Рассматривает возможность соинвестирования в маржинальные строительные и промышленные проекты.

Розничная торговля

Perspective

Одежда

Регион инвестирования	Пермь
Проекты	Шоурум женской одежды Perspective
Комментарий	Пришли в 2022 году и покинули российский рынок в 2024 г.

FLO Group

Обувь

Регион инвестирования	Россия (онлайн поставки)
Проекты	Магазины: SneakerBox Бренды обуви: Lumberjack, Nine West, US.Polo, Polaris, Kinetix.
Комментарий	FLO Group является самым крупным турецким обувным ритейлером (розничная сеть в Турции насчитывает более 500 магазинов). В Турции магазины Flo — это мультибрендовая розница, где представлена обувь для всей семьи. В Турции более 400 магазинов, в РФ более 130. Яркий кейс, когда компания пришла на рынок и увеличила объем своих инвестиций в период санкционного давления и СВО. Flo вышла в Россию в 2021 году и вывела на рынок 5 своих ключевых брендов обуви: Lumberjack, Nine West, US.Polo, Polaris, Kinetix. В 2022 году компания приобрела права на российский Reebok. Сегодня у FLO Group в России более 110 магазинов, еще 30 новых точек компания планирует открыть в ближайшие два года. В российском портфеле уже с десяток брендов, из новых магазинов, купленных холдингом в прошлом году: Boardriders. 2024: Турецкий холдинг FLO Retailing, управляющий в России магазинами, в которых продаются товары Reebok и Puma, расширил свой бизнес в России. Компания закрыла сделку по покупке торговых точек Quiksilver и Boardriders, известных своими товарами для экстремальных видов спорта. У марок Quiksilver и Boardriders в РФ работают 43 магазина, еще пять было заявлено к запуску. Реализует ритейлер эти марки через сеть своих магазинов SneakerBox, а также через маркетплейсы.

www.forbes.ru // Турецкий fashion-холдинг FLO договорился с Wildberries и Ozon о прямых поставках продукции

new-retail.ru // FLO Retailing купил российские магазины Quiksilver и Boardriders

Прочие отрасли

Arçelik

Бытовая техника

Регион инвестирования	Липецк
Проекты	Бренд Beko; ООО "Вирлпул Рус"; ООО "Индезит Интернэшнл"
Комментарий	Фактически компания была на российском рынке и ранее, но в 2022 году приобрела 100% уставного капитала ООО "Вирлпул Рус", а также 100% уставного капитала АО "Индезит Интернэшнл". По итогам сделки Arcelik, владеющая, в частности, брендом Beko, получила производственные мощности в Липецке, которые позволяют выпускать 2,8 млн холодильников и стиральных машин в год.

Southwind Airlines

Авиаперевозки

Регион инвестирования	Россия
Проекты	Авиакомпания Southwind Airlines
Комментарий	В августе 2022 года турецкая авиакомпания Southwind Airlines начала выполнять рейсы из Анталы в различные города России, включая Пермь, Санкт-Петербург, Новосибирск, Уфу, Екатеринбург, Челябинск и Казань.

ООО "Озфатихлер Кран Уфа"

Производство техники

Регион инвестирования	Республика Башкортостан
Проекты	Сумма инвестиций составила 120 млн руб.
Комментарий	На данный момент известно, что компания приступила к строительству цеха завода по производству грузовых кранов . Проект реализуется после 2023 года в рамках нацпроекта "Международная кооперация и экспорт".

www.bashinform.ru // Под Уфой
турецкий инвестор приступил
к строительству цеха

Турецкий ритейл

После 2021 года на российский рынок пришло значительное количество турецких компаний в сфере розничной торговли одеждой и обувью. Согласно данным Nikoliers, к концу 2024 года [число турецких fashion-брендов в России достигло 24](#), тогда как в начале 2022 года их было 11.

Сколько турецких ритейлеров пришло в 2022-м

В 2022 г. Сеть Стокманн привлекла в Россию 5 турецких брендов, ни один из них не прижился.

2023 г. на российский рынок вышло: 8 брендов одежды и обуви.

2024 г. на российский рынок вышло: 2 бренда одежды и обуви (Daniel's Paris, Mai Collection).

Турецкая Eroglu Holding (развивает бренд Colin's) в 2023 г. открыла первый магазин бренда Loft (2023: открыли 14 магазинов, в 2024: еще 3 магазина).

Fiba Retail вывела на российский рынок турецкие Club, Network Mudo, Oxxo. В 2023 г. в совокупности было открыто 18 магазинов этих марок. В 2024: не только не открылось новых, но и число существующих сократилось до 5 магазинов.

Прогноз на 2025 г: первый магазин должен появиться только у Les Benjamins (корнер в "Цветном").

Сколько турецких ритейлеров покинуло российский рынок

2023–2024 гг. — ушло 5 турецких марок из России (4 из них появились в 2022 г. — Prespective, Ipekyol, Twist).

Статистика NF Group: 5 из 11 турецких марок, вышедших на российский рынок в 2022 году, столкнулись с трудностями.

www.kommersant.ru // Весь я в чем-то турецком. В России удвоилось количество одежных брендов из Турции

Топ-10 турецких инвесторов в России

Название компании	Объем инвестирования	Отрасль
Ant Yapı	Свыше 35 млрд руб.	Строительство
Hayat Holding A.Ş	24,5 млрд руб. по словам представителей компании	Производство бумажно-гигиенической продукции
Koç Holding	20 млрд руб.	Производство техники
Şişecam Group	~10 млрд руб. по словам представителей компании	Производство стеклотары
LM Construction	Около 20 млрд руб.	Строительство
ENKA	5 млрд руб.	Строительство
Coşkunoz Alabuga	2,2 млрд руб.	Производство деталей для автомобилей
FLO Group	Свыше 1 млрд руб.	Розничная торговля (ритейл обуви)
FIBA Group	Свыше 4 млрд руб.	Банковская деятельность; Открытие и администрирование магазинов одежды
Polimeks İnşaat ve Sanayi A.Ş.	2 млрд руб.	Строительство жилой и коммерческой недвижимости

	Производство бумажно-гигиенической продукции	Hayat Holding A.Ş. 25 млрд руб.			
	Розничная торговля (обувь)	FLO Group 1 млрд руб.			
	Строительство	Ant Yapı 35 млрд руб.	LM Construction 20 млрд руб.	ENKA 5 млрд руб.	Polimeks İnşaat ve Sanayi A.Ş. 2 млрд руб.
	Производство деталей для автомобилей	Coşkunoz Alabuga 2,2 млрд руб.			
	Производство стеклотары	Şişecam Group 10 млрд руб.			
	Производство техники	Koç Holding 22 млрд руб.			
	Банковская деятельность; Открытие и администрирование магазинов одежды	FIBA Group 4 млрд руб.			

Топ-5 российских регионов для турецких инвестиций

Место	Регион	Сумма инвестиций
1	Москва	В соответствии с официальными источниками совокупный объем инвестиций в проекты составил около 38,7 млрд руб.
2	Калужская область	В соответствии с официальными источниками совокупный объем инвестиций в проекты составил более 24,5 млрд руб.
3	Липецкая область	В соответствии с официальными источниками совокупный объем инвестиций в проекты составил более 23,9 млрд руб. , которые были инвестированы Koç Holding в покупку активов Whirlpool в России.
4	Республика Башкортостан	Примерный объем инвестиций турецких компаний превысил 20 млрд руб.
5	Республика Татарстан	Примерный объем инвестиций турецких компаний составил несколько миллиардов рублей.



NSP

Топ-5 отраслей для турецких инвестиций в России

Место	Отрасль	Сумма инвестиций
1	Строительство/девелопмент	В соответствии с официальными источниками совокупный объем инвестиций в проекты составил около 58,7 млрд руб.
2	Производство бумажно-гигиенической продукции	В соответствии с официальными источниками совокупный объем инвестиций в проекты составил более 24,5 млрд руб.
3	Производство бытовой техники	В соответствии с официальными источниками совокупный объем инвестиций в проекты составил более 23,9 млрд руб.
4	Производство стеклотары	В соответствии с официальными источниками точная сумма инвестиций составила около 10 млрд руб.
5	Производство автокомпонентов	Объем инвестиций в данную отрасль превышает 4 млрд руб.



Выводы

Мы не случайно решили поделить турецкий бизнес в России на три категории: кто ушел, кто остался и кто пришел.

Нам было важно проанализировать и понять, насколько инвестиционно привлекательной осталась Россия для турецких инвесторов в очень непростые последние 4 года.

По итогам анализа мы видим следующую картину. Есть лишь несколько компаний, которые полностью покинули Россию. Мы не берем в полной мере в расчет компанию Rönésans Holding, поскольку на месте Rönésans Holding возникла другая компания под названием RenCons, которой управляет все тот же турецкий менеджмент. Да, у них поменялся собственник, но компания осталась.

Мы бы также не брали в расчет те компании, которые оказались в банкротстве (Kyraililer Ayakkabyjlyk Sanaya Ve Tijaret A.Ş., Dizayn group, BEM Holding), либо которые завязли в спорах с российскими контрагентами (Tekfen, GAP İnşaat), либо тех, кто пришел после 2021 года, но не удержался на российском рынке (Perspective, Ipekyol, Twist).

Из тех, кто реально покинул Россию, можно упомянуть Martur, которая прекратила производство автокресел на заводе в Ульяновске из-за проблем с поставками импортных комплектующих, а также в связи с уходом из России Renault на фоне санкций. Также можно упомянуть IC Holding, которая вышла из капитала компании "Магистраль двух столиц", занимавшейся строительством трассы М-11.

Исходя из этого, можно сделать вывод, что из России ушли только несколько компаний, уход которых был связан с санкциями, при том, что это была вынужденная мера: прекращение поставок оборудования, уход основных клиентов и большие риски ведения бизнеса в западных странах.

Если же мы обратимся к таблице с оставшимися в России компаниями, становится очевидным, что осталось абсолютное большинство турецких компаний.

Абсолютное
большинство
турецких
компаний
сохранили
представительство
в России, несмотря
на санкции.

Более того, многие компании продолжили инвестиционную активность в РФ (Ant Yapi, Hayat Holding, ENKA, Coşkunoz Holding A.Ş., Polimeks и др.).

А некоторые компании даже существенно нарастили свою долю на российском рынке за счет покупки уходящих западных компаний (к примеру, Arçelik приобрела активы Whirlpool в России, а "Кредит Европа Банк" приобрела "Икано Банк").

Но самым ярким показателем инвестиционной привлекательности российского рынка для турецкого бизнеса является таблица вновь прибывших турецких компаний.

Тут сразу несколько треков:

1. **Строительство.** Турецкие компании стараются заместить уходящие западные компании, поэтому в Россию приходят новые бренды (Ege Yapi, SMK и другие).
2. **Ритейл.** Сразу несколько крупных турецких ритейлеров заняли свое место под солнцем в российских торговых центрах. В первую очередь это обувной ритейлер FLO, купивший российский Reebok. Сегодня у FLO Group в России более 110 магазинов, еще 30 новых точек компания планирует открыть в ближайшие два года. В российском портфеле уже с десяток брендов, включая такие марки, как: Lumberjack, Nine West, US.Polo, Polaris, Kinetix. Также экспансию продолжили Fiba Retail (вывели марки: Mango, Club, Network Mudo, Oxxo), Eroglu Holding (развивает бренд Colin's).
3. **Промышленность.** ООО "Озфатихлер Кран Уфа" приступила к строительству цеха завода по производству грузовых кранов.

Обновленный список ТОП-10 инвесторов,
ведущие регионы и отрасли

Покинули список Rönesans Holding, Akfen Holding и Efes Beverage Group. Относительно Rönesans Holding мы уже писали коротко выше. Компания продолжает работу в России под новым брендом, но пока воздерживается от новых инвестиционных проектов. Компания Akfen Holding продолжает управлять своими активами в России (сеть отелей и коммерческая



недвижимость), однако в последние годы новые инвестиционные проекты не запускала. Компания Efes Beverage Group выражала интерес к приобретению доли бельгийской компания AB InBev в их совместном предприятии AB InBev Efes BV. Однако акции компании подпали под временное управление.

Новичками списка являются: FLO, LM Construction и Джошкуноз Алабуга. О FLO мы уже писали выше.

LM Construction реализовала концессионный проект строительства восточного выезда из г. Уфы в партнерстве с ВТБ. Общий объем инвестиций в проект составил более 40 млрд рублей. Учитывая практически равные доли турецкой компании и ВТБ в "Башкирской концессионной компании", по нашим оценкам, объем инвестиций LM Construction составил около 20 млрд руб., что позволило компании стать одним из лидеров в ТОП-10.

Джошкуноз Алабуга инвестировала более 2 млрд руб. Компания наладила выпуск штампованных деталей из листового металла для автомобилей АвтоВАЗа.

Топ-5 российских регионов

Из наиболее инвестиционно привлекательных регионов для турецких инвестиций в списке традиционно сохранили свое участие: Москва, Республика Татарстан и Республика Башкортостан. Покинули список: Санкт-Петербург и Московская область. Вместо них в список попали: Калужская и Липецкая области, с внушительными проектами Hayat Holding и Arçelik, каждый из которых превысил по объемам инвестиций 20 млрд рублей.

Топ-5 отраслей

Наиболее популярной отраслью для инвестиций среди турецких компаний остался девелопмент, а именно инвестиции в строительство жилых, офисных зданий и иных объектов капитального строительства. В девелопмент-строительство пришло около половины всех инвестиций, произведенных турецкими компаниями в России. Второй крупнейшей отраслью, благодаря крупным инвестициям Hayat, стало производство бумажно-гигиенической

продукции. На третьем месте располагается производство производство бытовой техники, инвестиции в которое преимущественно реализовано через покупку ООО "Вирлпул Рус", а также АО "Индезит Интернэшнл".

Далее представлены такие сферы, как производство стеклотары и автокомпонентов. При этом необходимо упомянуть, что близким по объему инвестиций стало банковское дело.

**В подготовке
настоящего исследования участвовали:**



Арсен Аюпов
партнер NSP,
руководитель
Turkish Desk



Екатерина Минина
юрист NSP



Анна Попова
юрист NSP



Матвей Казаков
юрист NSP

Краткая информация об NSP

Команда NSP — это юристы с опытом работы в России и Турции, владеющие турецким и английским языками и понимающие принципы и особенности турецкого права.

Руководитель Turkish Desk в NSP Арсен Аюпов — председатель российско-турецкой рабочей группы при РСПП и президент ассоциации "Российско-турецкий диалог". Арсен принял участие в реализации более 30 инвестиционных проектов между Россией и Турцией, организовал сотни встреч представителей турецкого бизнеса с региональными администрациями РФ.

NSP помогает российским компаниям вести бизнес в Турции и с турецкими партнерами, а турецким компаниям — с выходом на российский рынок и поиском проектов для инвестиций в России. Мы консультируем по всем правовым аспектам трансграничных сделок, по вопросам налогового и таможенного регулирования, санкционному комплаенсу и по вопросам интеллектуальной собственности. Кроме того, мы представляем интересы клиентов в государственных судах РФ и Турции (работая с надежными подрядчиками в Турции) и в международном арбитраже.

Юристы NSP оказывают консультации при покупке/продаже недвижимости в Турции, оформлении ВНЖ/гражданства, регистрации юридических лиц и открытии счетов в турецких банках, разрешении споров с застройщиками.

**Nektorov,
Saveliev & Partners (NSP)**

www.nsplaw.com

welcome@nsplaw.com

+7 495 646 81 76



NSP